# Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Прутская средняя общеобразовательная школа »

ПРИНЯТО Педагогическим советом МБОУ «Прутская СОШ», 20.06. 2023 г., протокол № 6

УТВЕРЖДАЮ Директор МБОУ «Прутская СОШ»

Приказ № 158 от 23.06.2023

#### положение

о системе наставничества педагогических работников МБОУ «Прутская СОШ», осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ

# 1. Общие положения

- 1.1. Настоящее Положение о наставничестве для педагогических работников «Прутская СОШ», осуществляющих образовательную деятельность по МБОУ реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ (далее -«Положение»), определяет цели, задачи, формы и общий порядок организации осуществления наставничества для педагогических работников МБОУ «Прутская СОШ», образовательную деятельность осуществляющих ПО реализации основных дополнительных общеобразовательных программ (далее «образовательные в соответствии с Методическими реорганизации»). Положение разработано комендациями по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях и Методическими рекомендациями для образовательных организаций по реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников, разработанными Министерством Российской Федерации совместно с Профессиональным союзом работников народного образования и науки Российской Федерации и направленными Министерства просвещения Российской Федерации  $N_{\underline{0}}$ Профессионального союза работников народного образования и науки Российской Федерации № 657 от 21.12.2021 (далее соответственно - «Методические рекомендации», «Методические рекомендации для образовательных организаций»).
  - 1.2. Основные понятия, используемые в Положении:

наставничество - форма обеспечения профессионального становления, развития и адаптации к квалифицированному исполнению должностных обязанностей лиц, в отношении которых осуществляется наставничество, подразумевает необходимость совместной деятельности наставляемого и наставника по планированию и коррекции персонализированной программы наставничества;

наставник - участник персонализированной программы наставничества, имеющий измеримые позитивные результаты профессиональной деятельности, готовый и способный организовать индивидуальную траекторию профессионального развития наставляемого на основе его профессиональных затруднений, обладающий опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого;

наставляемый - участник персонализированной программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке приобретает новый опыт, развивает необходимые навыки и компетенции, добивается

предсказуемых результатов, преодолевая тем самым свои профессиональные затруднения;

форма наставничества - способ реализации наставничества через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой программой наставничества, основной деятельностью и позицией участников;

персонализированная программа наставничества - краткосрочная (от трех месяцев до одного года, при необходимости может быть продлена) персонализированная программа, включающая описание форм и видов наставничества, участников наставнической деятельности, направления наставнической деятельности и перечень мероприятий, нацеленных на устранение выявленных профессиональных затруднений наставляемого и поддержку его сильных сторон.

## 2. Цели, задачи, основные принципы наставничества

- 2.1. Цель наставничества реализация комплекса мер по созданию эффективной среды наставничества в МБОУ «Прутская СОШ», способствующей непрерывному профессиональному росту и самоопределению, личностному и социальному развитию педагогических работников, самореализации и закреплению в профессии педагогических работников, в отношении которых осуществляется наставничество.
  - 2.2. Основные задачи наставничества:

содействовать созданию в МБОУ «Прутская СОШ» психологически комфортной образовательной среды наставничества, способствующей раскрытию личностного, профессионального, творческого потенциала педагогических работников;

содействовать увеличению числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;

содействовать повышению правового и социально-профессионального статуса наставников, соблюдению гарантий профессиональных прав и свобод наставляемых;

способствовать формированию единого научно-методического сопровождения педагогических работников, развитию стратегических партнерских отношений в сфере наставничества на институциональном и вне институциональном уровнях.

2.3. Основными принципами наставничества являются: принцип добровольности, соблюдения прав и свобод, равенства педагогов; принцип индивидуализации и персонализации; принцип вариативности форм и видов наставничества;

принцип системности и стратегической целостности.

## 3. Порядок организации осуществления наставничества

- 3.1. Порядок осуществления наставничества устанавливается локальным нормативным актом МБОУ «Прутская СОШ» с учетом настоящего Положения, Методических рекомендаций и Методических рекомендаций для образовательных организаций.
- 3.2. Общее руководство и контроль за организацией и реализацией наставничества осуществляет директор школы.
- 3.3. Наставник назначается приказом директора школы с его письменного согласия.
- 3.4. Реализация наставничества осуществляется МБОУ «Прутская СОШ» с учетом Методических рекомендаций, Методических рекомендаций для образовательных организаций, и предусматривает:

разработку, утверждение локальных нормативных актов, регламентирующих реализацию наставничества в МБОУ «Прутская СОШ»;

взаимодействие МБОУ «Прутская СОШ» в вопросах реализации наставничества с организациями, заинтересованными в наставничестве для педагогических работников МБОУ «Прутская СОШ» и способными осуществлять необходимую в устранении профессиональных затруднений наставляемого методическую поддержку;

осуществление МБОУ «Прутская СОШ» организационно- методического, информационно-методического, материально-технического обеспечения наставничества;

осуществление МБОУ «Прутская СОШ» оценки эффективности и результативности реализации персонализированной программы наставничества, оценки результативности внедрения (применения) наставничества в МБОУ «Прутская СОШ»;

создание МБОУ «Прутская СОШ» условий по координации и мониторингу реализации наставничества.

3.5. Внедрение (применение) наставничества для педагогических работников в МБОУ «Прутская СОШ» предполагает подбор и формирование наставнических пар или групп с составлением персонализированных программ наставничества для конкретных пар или групп.

#### 4. Формы и виды наставничества

4.1. В отношении педагогических работников в соответствии с Методическими рекомендациями для образовательных организаций реализуются: различные формы наставничества: «педагог - педагог», «руководитель образовательной организации - педагог», «работодатель - студент педагогического вуза/колледжа», «педагог вуза/колледжа - молодой педагог образовательной организации», «социальный партнер - педагог образовательной организации»;

различные виды наставничества: виртуальное (дистанционное) наставничество, наставничество в группе, краткосрочное или целеполагающее наставничество, реверсивное наставничество, ситуационное наставничество, скоростное консультационное наставничество, традиционное наставничество («один на один»).

4.2. Применение форм и видов наставничества определяется в зависимости от цели персонализированной программы наставничества, запроса наставляемого и имеющихся кадровых ресурсов.

# 5. Мотивирование реализации наставничества

- 5.1. Мотивирование реализации наставничества включает в себя материальные и нематериальные способы стимулирования.
- 5.1.1. Материальные способы стимулирования выплаты стимулирующего характера, установленные работнику за реализацию наставничества локальными нормативными актами МБОУ «Прутская СОШ» в соответствии с действующим законодательством.
- 5.1.2. Нематериальные способы стимулирования определяются МБОУ «Прутская СОШ» самостоятельно с учетом Методических рекомендаций, направлены на повышение общественного статуса наставников, публичное признание их деятельности и заслуг.

#### 6. Завершение персонализированной программы наставничества

6.1. Завершение персонализированной программы наставничества происходит в следующих случаях:

персонализированная программа наставничества реализована в полном объеме по результатам оценки эффективности ее реализации;

реализация персонализированной программы наставничества завершена по инициативе наставника и (или) наставляемого;

- в иных случаях, предусмотренных Методическими рекомендациями для образовательных организаций.
  - 7. Оценка эффективности и результативности реализации наставничества, персонализированных программ наставничества
- 7.1. МБОУ «Прутская СОШ» в соответствии с Методическими рекомендациями для образовательных организаций проводится мониторинг работы «наставник наставляемый», оценка эффективности и результативности:

реализации персонализированной программы наставничества, в том числе посредством проведения мониторинга работы «наставник- наставляемый»;

внедрения (применения) наставничества в образовательной организации.

7.2. МБОУ «Прутская СОШ» вправе самостоятельно определять критерии и инструменты проведения мониторинга, оценки эффективности и результативности реализации персонализированной программы наставничества, внедрения (применения) наставничества в МБОУ «Прутская СОШ».